

Compte-rendu

Conseil d'Administration

19 novembre 2025

PARTICIPANTS

Membres à voix délibérative		Présent
Margarida Caeiro (titulaire)	Poste nationalité tierce - suppléante: Rita Bildøy	
Mahé Calvi (titulaire)	Poste nationalité française - suppléante: Claire Descamps	x
Agathe Rialland (titulaire)	Poste nationalité française - suppléant: Eric Davanture	x
Therese Le (titulaire)	Poste nationalité norvégienne - suppléante: Henriette Dumont	x
Anne Leliepault (titulaire)	Poste nationalité française - suppléante: Chloé Steen	x
Dinkala Kwansa (titulaire)	Poste nationalité française - suppléante: Victor deTurkheim	x
Kirsten Iversen (titulaire)	Poste nationalité norvégienne - suppléante: F. Gamble	x
Amalie Dreyer (titulaire)	Poste nationalité norvégienne	x
Membres à voix consultative		
Franck Tabone	Représentant du personnel, CCPL	x
Coralie Andrau	Représentant du personnel, Skolenes Landsforbund	
Gilles Daram	Représentant du personnel, Conseil d'établissement	x
Julien Durante	Représentante de l'administration, Proviseur	x
Marie Geisler + Emilie Allain Fournier	Représentant de l'administration, Directrice du primaire	x
Knut Sørli	Représentant de l'administration, Directeur Exécutif	x
Isabelle Desvignes	Représentante de l'ambassade de France, Conseillère de coopération et d'action culturelle	x
Axelle Magagnin	Représentante du syndicat Utdanning Forbundet	
Frédérique Houseaux	Représentante du syndicat Utdanning Forbundet	x

ORDRE DU JOUR

	ORDRE DU JOUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION		Pièces jointes
1.	Formalités		
1.1	Validation de l'ordre du jour	Pour validation	x
1.2	Validation du compte rendu du CA 2025-2026 nr 1 (15.10.2025)	Pour validation	x
2.	Points d'information et de discussion		
2.1	Rapport de la direction: quid sur les évaluations nationales; retour sur la rencontre AEFE	Pour information	x
2.2	Digital administration: Projet d'amélioration d'efficacité et qualité de service par le biais d'outils numériques	Pour information	x
2.3	Maternelle / approbation: évolution de la situation et prochaines étapes	Pour information	x
2.4	LFO28: évolution du projet et prochaines étapes	Pour information	
2.5	Conversion des notes FR/NO: évolution et prochaines étapes	Pour information	x
2.6	Développement stratégique / Internationalisation du LFO: besoin d'une étude de scénarios	Pour discussion	
3.	Points de décision		
3.1	Règlement financier : nécessité d'ajustement du règlement et révision du tarif ambassade	Pour vote	x
3.2	Gouvernance: mise à jour du document Governance Framework, décrivant la structure, les responsabilités, principes et procédures de gouvernance du LFO.	Pour validation	x
3.3	Développement organisationnel : besoin d'initier une étude en vue de renforcer la gouvernance opérationnelle et l'amélioration continue.	Pour vote	
4.	Sujets éventuels		

COMPTE-RENDU DE RÉUNION

Début de réunion: 17h05

[1.1] Ordre du jour

- Ordre du jour validé
- La présentation du sondage national sur le bien être des élèves est reporté au prochain conseil d'administration

[1.2] Validation du compte-rendu du CA 2025-2026 nr 1 (15.10.2025)

Piece-jointe : [\[1.2\] CA 2025-2026_nr1_15.10.2025_CR](#)

Le compte-rendu a été validé.

[2.1] Rapport de la direction

Nasjonale prøver

- Mr Duranté a présenté les résultats des Évaluations nationales des élèves de CM2, 4eme et 3eme.
- L'examen est adapté au système Norvégien. Il n'y a pas de préparation spécifique proposée par le LFO ce qui peut causer un décalage.
- Les résultats sont bons et il y a de quoi être fiers des élèves et des enseignants.
- Un certain nombre d'élèves sont dispensés des Nasonale prøver, il s'agit surtout d'élèves fraîchement arrivés en Norvège:
 - Le nombre d'élèves dispensés est-il représentatif ?
- Oslo International School et l'école allemande semblent suivre les mêmes principes sur la dispense des élèves.
- Comment définir qui est dispensé et le niveau de dispense ?
 - Ce sera discuté au conseil pédagogique, conseil d'établissement et conseil des maitres

Retour sur la rencontre AEFE

Piece-jointe : [\[2.1\] AEFE – retour sur la Conference AEFE / ZENOS](#)

- L'AEFE traverse une instabilité financière, ce qui pousse l'organisation à revoir ses modèles de financement et de partenariat avec les établissements AEFE homologués.
- Plus d'information sur les mesures décidées en décembre à l'issue des 2 prochaines réunions CA de l'AEFE.
- La Convention de 2003 du LFO avec l'AEFE sera amenée à être revisitée.
- Le LFO étudie les modèles organisationnels alternatifs.
- Mise en place d'un groupe de travail

2.2 Digital administration

Piece-jointe : [\[2.2\] Digital project update 191125](#)

- Knut S. a présenté le projet de numérisation initié au sein de l'administration, dont l'objectif est d'augmenter l'efficacité et la qualité des opérations (Finance, RH, maintenance, IT).
- 2 nouveaux outils implémentés dont un calculateur de frais de départ.

[2.3] Maternelle / approbation

Piece-jointe : [\[2.3\] Maternelle_Minutes from meeting with the municipality](#)

- Skovveien: la surface est recalculée et la demande de re-approbation pour 2026-2028, à soumettre avant fin 2025, est en cours de finalisation. Pas de changement d'effectifs nécessaire pour la Maternelle de Skovveien.
- Bærum: Le système norvégien exige que chaque maternelle ("barnehage") établisse un calendrier contenant le programme d'apprentissage ("årshjul"). Il faut donc que ce document soit créé et validé pour que la commune de Bærum approuve notre maternelle. Notre maternelle suit le curriculum de l'éducation nationale, et il faut donc le traduire en l'équivalent norvégien. Il ne devrait pas y avoir de risque de compliance pour le déménagement à Fornebu mais nécessité de fournir des documents administratifs (curriculum des programmes français à traduire dans le curriculum Norvégien). L'équipe de maternelle, sous la direction de Mme Chatelart, travaillera sur la documentation nécessaire à partir de janvier 2026.

[2.4] LFO28 Retour sur le sondage

- Knut S. a évoqué les résultats préliminaires de la consultation LFO28 des parents, à laquelle 60% des familles ont répondu jusqu'à ce jour. À noter en particulier, 13% (des 60%) des familles ne prévoient pas de réinscrire leurs enfants en conséquence du déménagement. Les résultats finaux seront présentés au prochain CA.
- Les représentants du corps enseignants ont relevé la nécessité de clarifications sur les questions d'ordre pédagogique (section 8 du sondage):
 - Certaines questions ne sont pas comprises (par exemple qualité de l'enseignement du français)
 - L'objectif de ces questions est de comprendre si notre programme correspond aux attentes des parents.
 - Les enseignants souhaitent que les questions d'ordre pédagogiques soient posées en collaboration avec l'équipe enseignante et nous avons des instances appropriées pour discuter ce genre de thèmes tel que le Conseil d'Établissement.
 - Une fois le sondage terminé nous évaluerons les résultats en collaboration avec le Conseil d'Établissement.

- Mr Durante soulève l'objectif de la consultation était d'avoir une indication sur les nombres de familles nous suivant et comment communiquer pour retenir et attirer de nouvelles familles.

[2.5] Conversion des notes

Piece jointe : [\[2.5\] FR-NO grade conversion_status_14.11.2025](#)

- Le but de la délégation bilatérale vient d'une volonté politique d'entrée en négociation avec l'UDIR
- La demande d'un représentant du LFO dans la délégation française n'a pas été faite.
- 2ème réunion prévue le 25 novembre
- 3ème réunion prévue le 10 décembre.
- Les membres de ces Délégations Française et Norvégienne sont mandatés pour produire le prochain tableau de conversion des notes, qui s'appliquera sur la rentrée en universitaire septembre 2029
- Action Kirsten / Isabelle : faire un point avant la nouvelle rencontre
- Le groupe de parents LFO continue de travailler pour informer, documenter et soutenir le travail de la Délégation Française.

[2.6] développement stratégique

Discuté avec le point [2.1]

[3.1] Règlement financier

Piece jointe : [\[3.1\] Reglement Financier_LFO_proposed changes november 2025](#)

- Nécessité de mise à jour du Règlement Financier. Les corrections proposées sont approuvées. Le texte reste à finaliser.
- Résultat du vote : approuvé
- Mr Duranté souligne la nécessité de considérer la prise en charge du CNED en situation particulière: Lorsqu'un élève ayant choisi une spécialité disponible dans l'établissement, mais qui est éliminée au cours de sa scolarité, se retrouve dans l'obligation de passer par le CNED, serait-il possible que le LFO couvre les frais de CNED pour ne pas pénaliser les familles de ces élèves ?
- Le problème de fraudes relatives aux tarifs d'entreprise perdure. Un travail d'investigation et de réflexion est nécessaire. Ce sujet est à traiter séparément, par le biais d'un groupe de travail au CA (point d'action Agathe).

Décision (7/7présents): le CA approuve la mise à jour nécessaire du Règlement Financier, et laisse le soin à l'administration de formuler la prise en charge du CNED sous certaines conditions.

[3.2] Gouvernance

Pièce jointe : [\[3.2\] Gouvernance Framework LFO_2025_V02_draft](#)

- Une mise à jour du document de cadre de gouvernance du LFO, établi en novembre 2024, a été réalisée. Ce document décrit la structure, les responsabilités, principes et procédures de gouvernance du LFO, ainsi que les politiques de Conflit d'Intérêts, Signalement, Gestion des Risques, Gestion Financière et Contrôle Interne.
- Le travail de développement et mise en place continue, et ce document est à revoir chaque année et à mettre à jour quand cela est nécessaire.

Décision (7/7présents): Le CA valide la version nr 2.0 du document de cadre de gouvernance.

[3.3] Développement organisationnel

- Besoin de clarification sur le système de gestion du LFO, des rôles et responsabilités (entre le Conseil, la Direction générale et la fonction employeur manquent de clarté), la ligne hiérarchique atypique du LFO, les obligations par rapport à la loi norvégienne, et envers l'AEFE.
- Il manque un document guide, notamment un organigramme clair, nécessaire non seulement à la bonne gestion du LFO, mais également nécessaire pour l'homologation AEFE.
- Ce besoin est exprimé de manière collective.

Décision (7/7présents): Le CA commissionne l'administration pour analyser la situation actuelle et proposer des améliorations, incluant l'examen du cadre AEFE, des lois norvégiennes et des pratiques dans les établissements comparables, afin d'identifier et recommander des modèles organisationnels adaptés au LFO.

PROCHAINE REUNION

Le CA nr 3 se tiendra le 10 décembre 2025.

Fin de la réunion : 19h15